

山东省青岛第十五中学 青岛市实验高级中学 文件

青十五字[2022]3号

签发人：石华军

凝心聚力 共赢未来

——青岛实验高中 2021-2022 学年第二学期工作计划

新学期学校工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，认真贯彻落实习近平总书记关于教育的重要论述，以国家、省市教育工作要点及市中小学特色发展的指导意见为指南，结合学校五年发展规划，落实“立德树人”根本任务，强校提质，争创首批“青岛市特色高中”，助力更多的岛城学子健康成长、学业进步，用实际行动迎接党的二十大胜利召开。

一、抓党建强统领,全力开创党建工作新局面

坚持和加强党对教育工作的全面领导。全面贯彻党的教育方针，改革创新、攻坚克难。

1. 党建统领学校高质量发展。贯彻落实《关于建立中小学校党组织领导的校长负责制意见（试行）》，认真梳理完善有关决策程序，寻找学校管理中的风险点、关键点，督查落实机制，为推进学校“新人文”教育特色发展和集团化办学顺利进行，提供强有力的思想支撑和政治保障。统筹开展党的活动，整合使用党建资源阵地，推进区域化党建工作。

2. 全方位构建“党建+”模式。在原有的“党建+学习+岗建+群团”的基础上，再找准三个切入点。以“党建+思想政治教育”为切入点，提升政治领导力；以“党建+学科建设”为切入点，提升特色高中建设推动力，让“党建带岗建、岗建促党建”工作法落地落实，助力教育教学中心工作；以“党建+队伍建设”为切入点，贯彻《全面深化新时代教师队伍建设改革的实施意见》，开展“锻铸师魂、涵养师德”行动。创新党建“核心带动法”，加强骨干队伍建设，提升组织把握力，发挥“头雁”作用。

3. 推进党务工作规范高效。把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，结合“行知讲堂”“星火讲堂”“青马学院”等载体，培养笃信马克思主义的优秀青年；全力做好迎接党的二十大胜利召开和学习宣传贯彻，汇聚形成学校干部师生喜迎党的二十大浓厚氛围。扎实推进全员理论学习，创建并试行“学悟行”三段式党史学习教育模式，将党史学习教育纵深推进、实处落地。加强意识形态工作，强化思想文化阵地和网络管理，规范课堂教学管理，明确教师授课纪律和规矩，防范抵御校园传教和意识形态渗透。制定《中共青岛第十五中学党委关于党支部标准化规范化建设考核评价量表》，提升学校党建制度化、规范化水平。定期召开教代会，依法维护教职工权益。完善

教师社团建设，做好欢送退休教师离校和服务离退休老干部工作。做好迎接庆祝共青团成立 100 周年相关工作。积极推进与青岛市团校联合成立“青岛市青年马克思主义培养工程实践基地”，做好青岛市教育系统集体入团仪式相关工作。

4. 推动全面从严治党走深走实。运用好监督执纪“四种形态”，落实管党治党主体责任。定期召开全面从严治党专题工作会议，制定《2022 年度落实全面从严治党主体责任清单》，紧抓责任落实；深入分析、研究目前党建工作中存在的突出问题，做好预想、研判和问题闭环销号；推进清廉校园建设，深化“树人唯廉”品牌，开展形式多样的警示教育，进行动态廉政风险排查防控。一体推进不敢腐、不能腐、不想腐。

二、抓规范促特色,全面提升教学质量

通过“建设特色课程体系、深化课堂教学改革、创新育人方式探索、加强师资队伍建设、发挥引领辐射作用”等多维角度，提升教育质量，科学推进“特色高中”创建工作。

5. 完善特色课程体系。优化“五模块四层级”架构，贯彻“以学生、以活动、以社会为中心”课程理念，完善“新人文”特色课程体系实施。重点加强国家课程校本化开发，结合青岛实验高中办学特色，针对实验高中学生学情，建立起针对性、实效性强的原创国家课程校本化实施课程；完善学科融合课程，整合创新中心各分中心教师资源，共同完成学校课程《基于 STEAM 的理科融合课程》编写，并在本部和集团校（实验高中附属初中、创新学校）授课使用，常态化地为本部和集团校输出持续的、高质量的精品课程，完成相关课题的结题工作；积极开发并规范建设中国传统优秀文化双语课程，讲好中国故事的同时，做好中外人文

交流；完善艺术体育俱乐部课程实施，探索实施俱乐部内部联赛，切实优化“一人一个体育俱乐部”课程；视疫情情况，做好贵州研学实践课程的准备；探索加强学生内驱力培养课程开发，本学期重点在班主任群体中进行研究。

6. 深化课堂教学改革。加强对新课标新教材新高考的研究，改进教学方法，积极推进国家课程校本化、体系化，扎实做好原创教学资料的开发、积累和传承，建设具有青岛实验高中特色的教学体系。推进校级、市级精品课程资源建设，打造学科优秀教学法和优秀课例，初步形成学校优势学科、市级优势学科。推进具有学校特色的选课走班模式，高一年级实施分层走班教学，根据教育部新高考选科指引做好学生选科指导工作，高二年级依据班型实行大走班和定一走二两种模式。强化教学管理，打造高效课堂，开展名师示范引领课、徒弟汇报课、高三试卷讲评课三类展示课活动。推进技术赋能教育的积极实践，继数学后物理化学学科在三个年级全面推行《个性化学习指导手册》。加强课堂教学督查力度，实施领导干部巡课、听课制度。提升年级管理水平，构建项目式管理的同心圆模式，建立健全基于年级的教学质量监控体系，加强“1145”目标群体学生的培养。巩固作业改革成效，加强作业量监管，加强作业的适切性、多样化与作业收获的研究。以诊促改，发挥诊断组力量，推进学校诊断文化更深入一线。

7. 抓实毕业年级工作。一是开展态度、典型、信心教育，指导学生确定学习的具体目标，人生的大目标；二是精致管理，打造科学有效的教学和常规量化管理体系；落实导师制，进行个性指导，确立以“夯实基础，注重方法指导，提高解题能力”的培优补弱指导思想，开展了面向全体学生的数学学科整体培优，促

进数学成绩整体提升；面向优生的弱科培优，提高相关学科优秀率和总分特招上线率；面向踩线生的集中培优，提升本科达线率。扎实做好学案导学，用探究理论指导课堂教学，让学生通过课前自学、尝试探究、随堂练习达到领悟内化，通过小组讨论、合作学习实现共同提高，通过“一周一小测，一月一模拟”的措施，提高复习效益。三是督促学生加强体育锻炼，加强培养学生的意志力。

8. 加强创新人才培养。以青岛市物理学科强基基地提升、山东省综合实践学科基地建设、山东省学科教研基地创建为中心，深化创新人才培养。一是打造青岛市物理强基优质基地学校，依托物理强基计划培养基地和理化生创新实验室开展创新人才培养，有效、有序组织全市选出的“物理强基计划”学员的培养工作。二是建立学科特长学生的跟踪培养机制，本学期奥赛与科创工作将更多地与班主任、生涯导师、学科教师联动，共同为具有学科潜力的优秀同学规划特长发展策略，并建立跟踪档案，进一步提升我校高校强基与综合评价招生入围人数。三是继续指导并组织学生参与各级各类竞赛，包含：五大常规学科竞赛、第37届山东省青少年科技创新大赛、山东省青少年航海、建筑模型竞赛、青岛市第十届中小学科技节、经典阅读与作文大赛等。

9. 加强师资队伍建设。持续推进新人文教师专业发展阶梯计划，本学期将评选第二批青岛实验高中“教学能手”及“学科带头人”；强化教研组长能力提升，在学期初组织专题培训，增强各教研组长加强教研组建设的工作能力与工作艺术；辅助各教研组长加强跟市教研员的互动，邀请他们为我校教研组建设提出合理化建议；尝试为部分教研组配备学科顾问，逐步邀请省内或全

国名师参与到我校教育教学中，引导骨干教师把眼光放开，把心胸打开，在更高的层面上理解新高考，新改革；倡导各教研组积极与各学科专业学会建立起联系，打破学科建设、教研组建设的封闭性；以“青年教师成长发展协作体”为平台，扎实做好青年教师的教学基本功培养和锻炼，加快青年教师成长速度；加强青年教师思想道德建设，邀请学校优秀前辈与青年教师座谈，让十五中优秀家风深植青年教师心中。

10. 提升教育科研水平。充分发挥课题研究在教育科研中的先导作用，继续按节点开展学校各项课题的规划、立项、开题、研究、过程管理、结题、档案管理工作。在实现各学科课题或项目全覆盖的基础上，本学期将重点开展部级及市规划课题开题报告会，推进5项省市级课题组结项及推介，以及在研的15项省市级课题开展中期交流互鉴，实行课题主持人负责制，将课题开题、培训等工作与校级名师工作室、青年协作体活动相结合，推动“请进来、吸收消化；走出去，创新发展”的教科研思路，将教育科研与教学、德育、管理、常规等工作相融合，鼓励教师基于教学改进，加强跨学科研究，以高效课堂为重点，以行动研究为抓手，孕育教学成果，推动优秀课题成果应用于实践，以成果带动教育高质量发展。

11. 深化中外人文交流工作。推进教育部中外人交流特色校建设和山东省基础教育国际化学校建设。以课题引领教师中外人文交流教育的专业化，促进教师专业成长。充分借助全球青年伙伴计划，“共迎未来”中外青少年人文交流活动“姊妹校”等项目资源，拓展人文交流平台范围，为师生获得更多参与中外人文交流和参与国际竞赛的机会。积极开发适合中国课堂的中西合璧

的国际课程，以及根植于中国传统文化的中文国际课程，弘扬中国文化，讲好中国故事。利用互联网开展与法国南特雷泽圣母高中，白俄罗斯奥尔沙二中等友校的文化交流。

12. 深化智慧校园特色建设。加强网络安全宣传引导，组织师生进行相关培训；落实办公软件正版化工作；扩大青岛教育 e 平台在我校的应用，建设校本资源；利用教育信息化助力课堂教学模式和评价方式，深化过程性评价等在教育教学中的应用，提高智慧校园应用水平；继续深入开展人工智能教育，推进人工智能助推教师队伍建设，本学期进行人工智能等前沿技术领域专题介绍；加强设备管理使用和维护，保障设备安全正常运行，进行新教师设备使用专项培训。

三、抓常规求突破, 全力提高德育创新实效

坚持五育并举，突出全员、全过程、全方位育人，结合《治学德为先，领航新人文——青岛实验高中“1234”德育体系》开展德育工作。

13. 促进学生身心健康全面发展。继续将“十个一”融入各学科建设，积极创建青岛市“十个一”项目示范学校，积极参加青岛市中小学生“十大节日”。加强学校体育工作，深化体教融合改革，落实一天一节体育课，保障学生每天校内、校外各 1 小时体育活动，组织开展好体育节。积极参与大中小学相衔接的美育课程体系建设，强化美育教师队伍建设，争创美育名师工作室。继续实施“一人一个艺体俱乐部”，提升艺体俱乐部质量，抓好各运动队和艺术团队建设，创建体育艺术项目特色社团。加强学校卫生与健康工作，加强学生体质监测，扎实推进近视防控，加强健康中心队伍培养，抓好校园疫情常态化防控工作。加强学生

心理健康教育、青春期教育，开展心理筛查以及危机干预并规范工作流程，积极参与青岛市中小学心理健康教育达标创优工作。

14. 提升新人文德育课程品质。积极参与大中小学思政课一体化建设，打造多彩思政课堂，建立健全思政课教师“手拉手”帮扶机制。继续办好“青年马克思主义学院”、“星火讲堂”，开展“学习新思想做好接班人”、“开学第一课”等教育实践活动。落实《青岛实验高中学科德育纲要》，以学科教学为载体，开展中华优秀传统文化教育、铸牢中华民族共同体意识教育、爱国主义教育、法治教育、生命教育、感恩教育等，打造市级优秀德育校本课程。优化节日课程，开发生涯规划课程。开好班会课、品格讲堂，教育学生尊重他人，提升学生责任意识，培养学生明辨真善美、自我管理能力。开设学生干部培养课程，加强对新一届学生会的组织管理和指导。加强劳动教育，坚持学生值日制度，落实学生家庭劳动清单，推广线上劳动教育实践课程，做好山东省课题《新时代劳动教育融入高中思政课的育人机制研究》的探索与研究。

15. 挖掘新人文德育活动实效。继续组织好“学科周”活动，激发学生的学习热情，培养学科素养。继续开展“新时代好少年”主题教育读书活动，做好“中华吟诵”推广普及，举办中华经典诵读活动。办好法治教育实践活动，建设法治教室。在团委的带领下，各级部充分发挥由青年教师负责的学生自主管理团队作用，进行常规管理工作检查反馈，开展“常规管理月”活动。继续打造具有实高特色的校外德育实践体系，利用节假日开展丰富的研学旅行与社会实践活动，为学生布置社会实践作业。继续做好“每月一星”“人文奖章”“校园之星”等各种优秀学生的评选活动，

使用好“感谢&尊重卡”，发挥榜样引领作用。深入落实“六个百分百”，提升学生核心素养。用好“随手记”，客观记录学生日常表现。

16. 完善全员育人德育工作格局。提升教师的领导力与工作艺术性，唤醒每个内在学习者。组织好班主任线上线下培训，继续开设“班主任树人论坛”，继续开展读书活动，进行班主任诊断和诊断分析，评选优秀班主任，成立校级名班主任工作室。提升学生发展中心服务效能、育人功能。继续实施导师制，开展“导师日”活动，评选“魅力导师”。开展“名家进校园”教育行动，聘请人文导师，开设“人文大讲堂”。加强家校协同育人，贯彻落实《家庭教育促进法》，统筹家长学校、网上家长学校、三级家长委员会、家庭教育服务站、“三长”见面活动、家长驻校办公等资源平台，帮家长树立正确育子观念，掌握科学家庭教育知识和方法。鼓励教师积极开展家庭教育课题究或撰写家庭教育论文，推出具有学校特色的家庭教育精品课程。落实教师家访制度，将家校联系情况纳入教师考核。

17. 强化师生家长“五项管理”意识。要充分发挥课外读物育人功能，在开放式图书角为学生增加主题鲜明、内容积极、可读性强、启智增慧的课外读物数量，允许学生在课外时间阅读。要保证学生体育活动时间，提高体育教学质量，做好体质健康监测。要加强科学睡眠宣传教育，统筹安排学校作息時間，合理安排学生就寝时间，指导提高学生睡眠质量。本学期要加强手机管理，原则上不允许学生将个人手机带入校园，学生确有将手机带入校园需求的，须经学生家长同意、书面提出申请，进校后应将手机交由班主任统一保管，禁止带入课堂。

四、抓规范强落实,全面增强学校管理体系

全面规范学校各项工作规范和运行机制。做好青岛市教育局深化现代教育治理改革的先行模范。

18. 优化学校行政后勤管理。健全学校依法按章办学自评机制和正面清单、负责清单全面落实机制。深化现代教育治理改革,厘清权责清单,完善“一事一流程”落实机制。做好公文处置闭环管理,及时上报下达,保障政令畅通。强化学校公章、公车的管理使用。继续落实政务公开,党务公开。立足高标准的宣传定位,提升宣传品质,扩大宣传效应,进一步加强学校各项大型活动的事前策划参与度,做好常规性宣传和临时性宣传工作的过程动态管理。进行“实高融媒体中心”建设。积极做好教育舆情监测、研判和处置等工作。做好后勤服务和财务管理,优化资产配置和使用管理,为师生提供优质的保障服务。

19. 加强集团化办学工作。实高附中继续做好实高经验的推广与实施,推动强基计划向初中延伸,进一步优化义务教育初中阶段的教育生态,在贯彻“双减”政策、落实“五项管理”、提质创优方面走在全区乃至全市学校的前列。青岛创新学校继续做好内部管理机制的创建与完善,保证教师队伍的稳定,教学质量的提升,有效实现“闪亮自我,精彩世界”的小微学校新样态;同时高质量做好新校区的搬迁与使用工作。

20. 建设平安和谐校园。加强学校的安全管理工作,抓好学校食堂管理,争做“智慧平安”校园建设试点单位。加强校园安全人防、物防、技防和专职保安、护校队、护学岗“三支队伍”规范化建设,建立学校安全员制度,完善“一账一册一单”(管理台账、岗位责任手册、问题清单)工作机制,健全校园安全常

态化闭环管理体系。强化联防联控和专项治理，预防校园欺凌、溺水、校车、食品、消防等安全事故发生。加强生存教育，做好常态化疫情防控工作，组织师生参加各种应急与安全培训，每季度进行一次疫情防控演练，每月开展一次消防演练，每周进行一次逃生演练。

山东省青岛第十五中学
(青岛市实验高级中学)
2021年2月13日